**Fakultní nemocnice Brno (FN Brno)**

**Evaluace SC 2.3 IROP**

**Případová studie – návazná péče**

1. **Způsob přípravy případové studie**

Tato případová studie se zaměřuje na vyhodnocení dopadu finanční podpory   
z Integrovaného regionálního operačního programu (IROP), specificky v rámci cíle 2.3, na rozvoj návazné péče ve Fakultní nemocnici Brno (FN Brno). Cílem podpory byla modernizace a technologická obnova klíčového přístrojového vybavení a operačních sálů, a to v oborech chirurgie, urologie, ortopedie, neurochirurgie a stomatochirurgie. Součástí investic bylo rovněž posílení kapacit nemocničního lůžkového fondu a pořízení nového MR přístroje. Projekty směřovaly k posílení kvality a efektivity poskytované péče, ke zlepšení diagnostických   
i léčebných procesů a k udržení role FN Brno jako jednoho z hlavních poskytovatelů komplexní nemocniční péče v České republice.

Návazná péče tvoří důležitý pilíř zdravotního systému, protože umožňuje kontinuální zajištění potřeb pacientů mezi vysoce specializovanou a následnou péčí. Efektivní fungování tohoto segmentu je podmíněno jak dostatečně moderním technickým zázemím, tak i organizační provázaností jednotlivých klinických pracovišť. Obnova a doplnění přístrojového vybavení, zejména v oblasti operačních sálů a radiodiagnostiky, je proto nezbytným předpokladem nejen pro samotnou nemocnici, ale i pro celý regionální systém zdravotní péče.

Zpracování studie bylo zahájeno v červenci 2025, a to analýzou projektové dokumentace   
a dostupných materiálů o realizovaných investicích. Následně proběhl evaluační rozhovor, který se stal klíčovým zdrojem pro zhodnocení praktických dopadů podpory.

Obsah rozhovorů byl zaměřen zejména na následující tematické okruhy:

* dopad podpory na čekací doby a časovou dostupnost vyšetření a hospitalizace,
* dopad na rozsah a kvalitu poskytovaných výkonů, včetně ambulantních vyšetření,
* vliv na efektivitu využívání lůžkových kapacit a organizační procesy návazné péče,
* přínosy modernizace pro pacienty i zdravotnický personál,
* bariéry a limity, které nadále ovlivňují efektivitu návazné péče.

Cílem této případové studie je poskytnout ucelený vhled do toho, jak cílená investice prostřednictvím IROP přispěla k rozvoji návazné péče ve FN Brno, identifikovat dosažené přínosy a současně poukázat na přetrvávající výzvy, které je vhodné řešit při dalším posilování systému návazné péče na regionální i celostátní úrovni.

1. **Základní informace o Fakultní nemocnici Brno**

Fakultní nemocnice Brno (FN Brno) je druhým největším zdravotnickým zařízením   
v České republice a jedno z nejvýznamnějších zdravotnických center ve střední Evropě. Jejím zřizovatelem je Ministerstvo zdravotnictví ČR a současně je hlavní výukovou základnou Lékařské fakulty Masarykovy univerzity. Nemocnice kombinuje klinickou, výukovou   
i výzkumnou činnost a zajišťuje široké spektrum služeb od základní po vysoce specializovanou péči.

FN Brno funguje ve třech hlavních areálech: Bohunice, Dětská nemocnice a Porodnice na Obilním trhu. Tato struktura umožňuje koncentraci péče podle jednotlivých specializací   
a současně poskytuje návaznost mezi různými typy zdravotních služeb. Nemocnice disponuje přibližně 2 100 lůžky, z toho více než 400 lůžky intenzivní a resuscitační péče, a zaměstnává téměř 8 000 pracovníků, včetně přibližně 1 400 lékařů a 3 500 nelékařských zdravotnických pracovníků. Ročně je zde realizováno více než 70 tisíc hospitalizací a přes 1,2 milionu ambulantních ošetření.

Významným rysem FN Brno je její role v oblasti návazné péče. Nemocnice zajišťuje koordinaci pacientských toků napříč obory a představuje komplexní zázemí pro pacienty, kteří potřebují plynulý přechod mezi vysoce specializovanými výkony a následnou léčbou či rehabilitací. Návazná péče se zde realizuje zejména v oborech chirurgie, ortopedie, neurochirurgie, urologie, traumatologie, interní medicíny či geriatrie. Díky rozsáhlé lůžkové kapacitě   
a technickému zázemí může nemocnice pružně reagovat na potřeby pacientů a efektivně využívat dostupné zdroje.

FN Brno je také centrem řady vysoce specializovaných a superspecializovaných pracovišť, jako jsou Komplexní onkologické centrum, Centrum kardiovaskulární a transplantační chirurgie, Traumacentrum pro dospělé i děti či Perinatologické centrum. Tato pracoviště jsou úzce provázána s návaznými odděleními a jejich činnost je postavena na moderním přístrojovém vybavení i multidisciplinárních týmech, které zajišťují jednotnou a kontinuální péči.

Modernizace technologického zázemí je dlouhodobou prioritou nemocnice. V posledních letech se investice soustředily na obnovu operačních sálů a lůžkového fondu, ale také na rozvoj zobrazovacích metod, například pořízení nové magnetické rezonance. Tyto kroky mají zásadní dopad na kvalitu návazné péče. Umožňují totiž rychlejší diagnostiku, šetrnější průběh výkonů, lepší komfort pacientů během hospitalizace a efektivnější využívání času zdravotnického personálu.

FN Brno tak představuje nejen páteř zdravotního systému Jihomoravského kraje, ale   
je i jedním z klíčových center návazné péče v České republice. Její význam spočívá   
v kombinaci rozsáhlých kapacit, vysoké odbornosti, moderních technologií   
a provázanosti klinických oborů. Díky tomu dokáže nemocnice poskytovat komplexní a kvalitní zdravotní služby, které odpovídají aktuálním potřebám pacientů i celého regionu.

1. **Hodnocení projektu ze strany respondentů**

Podle oslovených respondentů představovala finanční podpora z Integrovaného regionálního operačního programu pro Fakultní nemocnici Brno především **možnost posílit technické   
a provozní zázemí v klíčových oborech návazné péče.** V prostředí tak rozsáhlé fakultní nemocnice, která disponuje tisíci lůžky, desítkami klinik a funguje jako jedno z hlavních výukových a výzkumných center v České republice, je samotné navýšení kapacit jen dílčí součástí celkového rozvoje. **Větší důraz je proto kladen na stabilitu, kvalitu   
a dlouhodobou udržitelnost provozu.**

Respondenti upozornili, že **význam investic nespočívá pouze v okamžitém přínosu pro pacienty, ale především ve schopnosti nemocnice udržet krok s rychle se vyvíjejícími technologiemi a zajistit moderní prostředí pro každodenní práci zdravotnického personálu.** V případě FN Brno je modernizace operačních sálů a obnova přístrojového vybavení vnímána jako nezbytný krok k tomu, aby nemocnice mohla i nadále fungovat jako páteřní centrum návazné péče pro Jihomoravský kraj a zároveň poskytovat zázemí pro superspecializované výkony s celostátním přesahem.

Zaznělo také, že **rozsah realizovaných projektů pomohl zlepšit organizační a logistické procesy uvnitř nemocnice.** V tak velkém zařízení je plynulost pacientských toků a efektivní využití zdrojů často zásadnější než samotné navyšování výkonů. **Modernější vybavení podle respondentů přispívá nejen k vyšší efektivitě prováděných zákroků, ale i k lepší koordinaci práce napříč jednotlivými klinikami a odděleními.**

Z pohledu pacientů se změny projevují zejména **ve větším komfortu při hospitalizaci a ve vyšší bezpečnosti prováděných výkonů.** Z pohledu personálu pak znamenají nová zařízení **nižší rizika při práci, snadnější manipulaci a celkově lepší pracovní podmínky.** Vzhledem k tomu, že FN Brno působí i jako klíčové výukové a výzkumné centrum, **je investice hodnocena pozitivně také z hlediska přípravy budoucích zdravotnických profesionálů, kteří mají možnost se vzdělávat na modernizovaném a aktuálně vybaveném pracovišti.**

Celkově je projekt hodnocen jako důležitý krok v dlouhodobé strategii nemocnice. **Nejedná se o izolovanou změnu, ale o součást širšího procesu kontinuální modernizace, který je pro tak rozsáhlou instituci poskytující zdravotní péči nezbytný.** Respondenti zdůraznili, že i přes vysoký přínos stávajících projektů bude nemocnice nadále čelit potřebě systematických investic, a to nejen do technologií, ale také do personálních kapacit a do dalšího rozvoje návazné péče, která je pro fungování celého regionálního systému zdravotnictví klíčová.

1. **Dopad na čekací doby a časovou dostupnost**

Realizace projektu přispěla především k efektivnějšímu průběhu diagnostických   
a terapeutických procesů. Výměna zastaralých technologií a obnova operačních sálů se promítly do **zrychlení jednotlivých výkonů, snížení technických prostojů a vyšší plynulosti v organizaci péče.** Moderní přístrojové vybavení umožňuje provádět zákroky   
s větší přesností, v kratším čase a s menší zátěží pro pacienty i zdravotnický personál, což se následně projevuje i v časové dostupnosti.

Respondenti zdůrazňují, že **ve FN Brno nejde primárně o nedostatek samotných kapacit, jak je tomu u menších regionálních nemocnic, ale o jejich efektivní využívání.** V tak velké instituci je časová dostupnost péče ovlivněna zejména organizací pacientských toků mezi vysoce specializovanými centry a návaznými odděleními. **Nové technologie umožnily plynulejší návaznost na operační výkony, rychlejší překládání pacientů mezi jednotlivými pracovišti a lepší koordinaci vyšetřovacích procesů.** To přispělo ke zkrácení čekání na některé výkony, i když absolutní objem provedených zákroků se výrazně nenavýšil.

**Pozitivní dopad se projevil také v možnosti rychleji odbavit pacienty v rámci vybraných oborů, zejména v chirurgii, ortopedii a urologii. Modernizace operačních sálů umožnila zkrátit dobu přípravy mezi jednotlivými zákroky a snížit riziko technických komplikací, které dříve prodlužovaly čekání na výkon.** Pacienti tak mají k dispozici plynulejší průchod celým procesem hospitalizace, od příjmu až po samotnou operaci a návaznou péči.

Pro zdravotnický personál znamená obnova vybavení úsporu času a snížení organizační zátěže. Nové přístroje vyžadují méně manuálních úkonů a umožňují obsluhu s vyšší mírou automatizace. To se logicky odráží v rychlejší realizaci výkonů i ve větší dostupnosti času pro přímou péči o pacienty. **V některých případech se efekt projevil i tím, že část vyšetření lze provádět přímo na oddělení (například u imobilních pacientů), čímž odpadá nutnost převozů a zkracuje se doba čekání.**

Na druhé straně se ukazuje, že modernizace sama o sobě nemůže vyřešit všechny bariéry spojené s časovou dostupností péče. Významným limitem zůstává kapacita následné péče, která v celém systému často rozhoduje o délce hospitalizace. **Pokud není možné pacienta po ukončení návazného výkonu včas přeložit do následného zařízení, blokuje jeho pobyt lůžko, které by mohlo být využito pro dalšího pacienta.** Tento faktor omezuje plné využití přínosů technologické obnovy a potvrzuje, že otázku čekacích dob nelze řešit pouze investicemi do přístrojového vybavení.

Celkově lze říci, že **realizované projekty přinesly zlepšení časové dostupnosti především prostřednictvím zvýšení efektivity a kvality procesů. Čekací doby se sice zásadně nezkrátily na systémové úrovni, ale pacienti dnes procházejí vyšetřovacími a léčebnými postupy plynuleji a s menší organizační zátěží.** Pro dosažení výraznějších změn   
v dostupnosti péče však bude do budoucna nutné věnovat pozornost nejen technickému zázemí, ale také rozvoji kapacit následné péče a dalšímu posilování koordinace v rámci regionálního zdravotnického systému.

1. **Dopady podpory na návaznost péče**

Finanční podpora měla pro FN Brno zásadní význam zejména v oblasti zajištění návaznosti mezi vysoce specializovanými výkony a následnou péčí. V tak rozsáhlém zařízení, které ročně hospitalizuje více než 70 tisíc pacientů a zajišťuje přes 1,2 milionu ambulantních ošetření, není klíčovým problémem samotný objem výkonů, ale schopnost provázat jednotlivé kroky léčebného procesu tak, aby pacienti procházeli systémem plynule a bez zbytečných prodlev.

Obnova operačních sálů v oborech chirurgie, ortopedie, neurochirurgie, stomatochirurgie či urologie vytvořila prostor pro efektivnější koordinaci péče. Moderní technologie umožňují přesnější a rychlejší zákroky, čímž se zkracuje doba potřebná k operativě a usnadňuje následná fáze hospitalizace. **Investice do nemocničních lůžek zároveň přispěly k větší bezpečnosti a komfortu pacientů a podpořily lepší navazování intenzivní, standardní   
i rehabilitační péče.**

Na konkrétních příkladech je vliv podpory patrný například v ortopedii, kde modernizované operační sály umožňují efektivněji provádět náročné kloubní náhrady. Díky tomu lze pacienty rychleji převést z akutní fáze operace do režimu rehabilitace a následné péče. To následně zkracuje dobu hospitalizace a urychluje návrat do běžného života. V neurochirurgii se zase ukazuje, že přesnější vybavení přispívá k rychlejšímu rozhodování o následných krocích, kdy pacienti mohou být po operaci dříve stabilizováni a následně převedeni na standardní lůžka, a díky tomu je pak uvolněna kapacita intenzivní péče. V urologii nové technologie usnadňují logistiku výkonů, protože zkracují operační čas a zjednodušují navazující pooperační péči.

**Podpora měla také nepřímý dopad na organizační procesy.** V prostředí FN Brno je kontinuita léčby silně závislá na koordinaci mezi odděleními. **Nové vybavení umožnilo pružnější přesuny pacientů mezi pracovišti a zvýšilo efektivitu logistických procesů. Příkladem je využití modernizovaných zobrazovacích metod, které poskytují rychlejší   
a přesnější diagnostiku a tím umožňují rychlejší rozhodování o dalším postupu léčby.**

Důležitým aspektem je i vzdělávací a výzkumná role FN Brno. **Modernizované vybavení se stalo součástí výukového procesu pro studenty Lékařské fakulty Masarykovy univerzity a současně přispívá k posílení výzkumných aktivit, například v oblasti rozvoje nových operačních metod nebo standardizace postupů návazné péče. Tím se dopad podpory promítá nejen do každodenního provozu, ale i do budoucího rozvoje medicíny a kvality péče v celém regionu.**

Na straně pacientů se investice projevily především **v lepší kontinuitě léčby.** Díky modernímu zázemí mohou být rychleji převáděni z akutních oddělení na standardní lůžka nebo   
k následným výkonům. To snižuje stres spojený s hospitalizací a přispívá k rychlejší rekonvalescenci. Personál pak oceňuje zejména to, že nové technologie snižují fyzickou náročnost práce, usnadňují manipulaci s pacienty a podporují vyšší míru bezpečnosti při provádění výkonů.

Přesto se ukazuje, že **plný potenciál návaznosti je nadále limitován nedostatkem kapacit v oblasti následné a dlouhodobé péče mimo nemocnici.** Stejně jako u jiných velkých poskytovatelů zdravotních služeb platí, že pokud není možné pacienta včas přeložit do odpovídajícího zařízení následné péče, blokuje jeho hospitalizace akutní lůžko, které by jinak mohlo být využito pro nového pacienta. Tato skutečnost potvrzuje, že **technologická modernizace je sice nezbytným předpokladem kvalitní návazné péče, avšak její efektivita se plně projeví pouze tehdy, pokud bude provázena také širším rozvojem návazné a komunitní péče v regionu.**

Celkově lze konstatovat, že **projekt významně posílil schopnost nemocnice poskytovat návaznou péči na vysoké úrovni.** Přispěl k efektivnějším procesům, lepší kontinuitě léčby   
a vyššímu komfortu pacientů. Zároveň však ukázal, že pro skutečně funkční systém návazné péče je nutné propojit modernizaci nemocničních kapacit s posílením dalších článků zdravotní sítě, zejména v oblasti následné a dlouhodobé péče.

1. **Dopad na regionální dostupnost**

Projekt měl **z hlediska regionální dostupnosti především stabilizační a udržovací charakter.** Podpora nebyla zaměřena na budování nových kapacit v jednotlivých spádových oblastech, ale na to, aby FN Brno jako největší nemocnice na Moravě mohla i nadále zajišťovat široké spektrum návazné péče na odpovídající odborné a technické úrovni.

Spádová oblast FN Brno zahrnuje nejen Jihomoravský kraj, ale částečně i kraje sousední, zejména Vysočinu a Zlínský kraj. Pacienti sem přicházejí i z vzdálenějších regionů v případech, kdy je nutný vysoce specializovaný výkon, na který menší nemocnice nejsou vybaveny. Typickým příkladem je neurochirurgie nebo komplexní ortopedické operace, které vyžadují návaznou intenzivní a rehabilitační péči, jež je v takovém rozsahu schopna zajistit pouze FN Brno.

**Modernizace operačních sálů a přístrojového vybavení měla podle respondentů zásadní vliv na to, aby nemocnice mohla i nadále plnit roli páteřního zařízení pro celou Moravu.** Například v ortopedii to znamená schopnost přijímat pacienty s těžkými úrazy pohybového aparátu a zajistit jim nejen akutní operaci, ale i následnou rehabilitaci. V oblasti urologie se díky obnově sálů zlepšila plynulost výkonů a dostupnost péče například u pacientů s nádory močového měchýře či prostaty, kteří vyžadují kombinaci operativy a následného sledování.

**Projekt neměl přímý vliv na zkrácení dojíždění pacientů ani na vyrovnání geografických rozdílů v dostupnosti péče.** Tyto rozdíly jsou dány spíše strukturou celé zdravotnické sítě, kdy fakultní nemocnice logicky koncentrují náročnější výkony. Přesto však podpora přispěla   
k tomu, že obyvatelé Jihomoravského kraje i širšího regionu mají jistotu, že vysoce kvalitní návazná péče zůstává dostupná v krajském centru a není ohrožena zastaráváním technologií.

Celkově lze uzavřít, že **projekt posílil regionální dostupnost tím, že stabilizoval úroveň péče ve FN Brno a zajistil, aby obyvatelé nejen Jihomoravského kraje, ale i širší spádové oblasti měli i nadále přístup k vysoce kvalitní návazné péči v krajském centru.** Nepřinesl sice zásadní změnu v geografickém rozmístění služeb, ale významně přispěl k udržení dostupnosti péče v oborech, které tvoří páteř návazné medicíny (chirurgii, ortopedii, neurochirurgii či urologii), a tím posílil jistotu, že péče zůstává dostupná v potřebném standardu.

1. **Dopad podpory na výkony včetně ambulantních vyšetření**

Podpora z IROP se ve FN Brno promítla nejen do zkvalitnění samotného technického zázemí, ale také do objemu a efektivity prováděných výkonů, a to včetně ambulantní složky. Modernizace operačních sálů spolu s pořízením nového přístrojového vybavení a lůžek umožnila efektivnější průběh jak plánovaných, tak akutních výkonů.

Respondenti zdůraznili, že **hlavní přínos nespočívá v zavedení zcela nových typů výkonů, ale v posunu stávajících metod na vyšší kvalitativní úroveň.** Výsledkem je kratší doba jednotlivých zákroků, nižší zátěž pro pacienty i personál a přesnější diagnostické výstupy. To se odráží v lepším rozhodování o dalším postupu léčby a v rychlejší návaznosti mezi jednotlivými fázemi péče, od diagnostiky přes operativní výkony až po následnou rehabilitaci.

**V ambulantní péči se dopad modernizace projevil zejména v oblasti zobrazovacích metod. Nové přístroje přinášejí vyšší kapacitu a zároveň šetrnější provoz. Ambulantní pacienti tak čekají na vyšetření kratší dobu a výsledky jsou k dispozici rychleji. To umožňuje pružněji reagovat na jejich potřeby.** V některých oborech, například v ortopedii či urologii, se tento efekt projevil ve zrychlené diagnostice a dřívějším zahájení léčby.

Významnou roli hraje i **využívání mobilních přístrojů, které lze nasadit přímo na odděleních.** To má zásadní význam například u geriatrických pacientů nebo u osob   
s omezenou pohyblivostí, kde se tím eliminuje nutnost převozů do jiných částí nemocnice. Tento přístup šetří čas personálu a zvyšuje komfort pacientů, což je důležitý prvek kvalitní návazné péče.

Například v chirurgických oborech se modernizace projevila ve zkrácení času potřebného na přípravu mezi jednotlivými výkony, čímž se zvýšila prostupnost sálů. Urologické výkony, které jsou často provázány s dlouhodobým sledováním pacienta, mají díky lepší plynulosti vyšší kontinuitu a menší riziko prodlev mezi operací a kontrolním vyšetřením.

Pro zdravotnický personál přináší nová technika **zjednodušenou obsluhu, lepší ergonomii   
a vyšší bezpečnost při práci. Efektivnější provoz přístrojů umožňuje věnovat více času samotné péči o pacienty místo zdlouhavé manipulace se zastaralým vybavením.** Zároveň se snižuje pravděpodobnost technických komplikací, které v minulosti vedly ke zpoždění výkonů a k prodlužování čekacích dob.

Celkově lze konstatovat, že **modernizace podpořená z IROP vedla ve FN Brno ke zvýšení výkonnosti nejen v absolutních číslech, ale především v kvalitativní rovině.** Ambulantní složka péče získala vyšší flexibilitu a schopnost rychle reagovat na poptávku, zatímco hospitalizační část těží z kratších výkonů a plynulejších přechodů mezi jednotlivými fázemi léčby. Přestože projekty nepřinesly zásadní rozšíření spektra výkonů, znamenají výrazný posun v efektivitě a kvalitě procesů. To představuje významný přínos jak pro pacienty, tak pro zdravotnický personál.

1. **Další poznatky**

Kromě přímých dopadů modernizace na kvalitu a efektivitu návazné péče se v průběhu zpracování studie ukázalo několik dalších okolností, které ovlivňují fungování FN Brno a mají   
s projektem úzkou souvislost. Tyto aspekty sice nebyly hlavním cílem podpory, přesto však výrazně formují prostředí, ve kterém je péče poskytována.

Jedním z nich je **význam nemocnice jako výukového a výzkumného centra.** Modernizované operační sály a přístrojové vybavení dnes slouží nejen pacientům, ale také studentům Lékařské fakulty Masarykovy univerzity a mladým lékařům v rámci specializační přípravy. Díky tomu se mohou školit přímo na špičkových technologiích. To pak zásadním způsobem **posiluje kvalitu vzdělávání a dlouhodobě přispívá ke stabilitě odborných kapacit v regionu.** Stejným směrem působí i **možnost využívat nové technologie pro klinické studie a výzkumné projekty,** které se v Brně tradičně rozvíjejí zejména v oborech chirurgie, neurochirurgie   
a ortopedie.

Za pozornost stojí také **samotný proces realizace projektu.** Výměna lůžek   
a modernizace operačních sálů v tak velké instituci představovala mimořádně složitý organizační úkol. Bylo nutné koordinovat práce tak, aby nedošlo k narušení provozu, což se podařilo i přes značnou zátěž spojenou s veřejnými zakázkami a stavebně-technickými omezeními.

Zazněl i personální rozměr projektu, kdy **nové technologie významně zlepšily pracovní podmínky, snížily fyzickou zátěž personálu a zvýšily bezpečnost. Tento aspekt je zvlášť důležitý v době, kdy zdravotnická zařízení čelí nedostatku kvalifikovaných odborníků   
a jejich udržení je jedním z klíčových faktorů stability celého systému.**

Celkově tak **projekt nepřinesl jen modernější technické zázemí, ale také posílil kapacitu nemocnice fungovat jako univerzitní a výzkumná základna, prokázal její schopnost zvládat rozsáhlé organizační výzvy a otevřel otázku dlouhodobé udržitelnosti.** Tyto poznatky dokreslují, že význam podpory z IROP sahá za samotnou modernizaci a dotýká se   
i širších systémových aspektů poskytování návazné péče.

1. **Závěr**

Modernizace návazné péče ve Fakultní nemocnici Brno, realizovaná s podporou Integrovaného regionálního operačního programu v rámci specifického cíle 2.3, představovala investici, která **významně posílila kvalitu poskytovaných zdravotních služeb a stabilizovala roli nemocnice jako hlavního poskytovatele péče na Moravě.** Projekty zaměřené na obnovu operačních sálů, pořízení nového přístrojového vybavení a posílení lůžkového fondu se promítly nejen do každodenního provozu jednotlivých klinik, ale i do širšího fungování celého regionálního zdravotnického systému.

**Přímým přínosem byla vyšší efektivita a plynulost diagnostických a léčebných procesů.** Moderní technologie umožnily rychlejší provádění výkonů, snížení zátěže pro pacienty   
i zdravotnický personál a přesnější diagnostické výsledky. **Ambulantní složka péče získala větší flexibilitu a schopnost rychleji reagovat na poptávku, zatímco hospitalizační část těžila ze zkrácených výkonů a plynulejších přechodů mezi jednotlivými fázemi léčby.** Přestože projekty nebyly zaměřeny na navyšování kapacit, přispěly k efektivnějšímu využívání stávajících zdrojů a tím i k lepšímu zvládání poptávky.

**Významný dopad měla podpora také na kontinuitu návazné péče.** Obnova operačních sálů a lůžkového fondu posílila schopnost nemocnice zajistit plynulé navazování péče v klíčových oborech (chirurgii, ortopedii, neurochirurgii či urologii). Pacienti mohou rychleji přecházet   
z akutní fáze léčby do následné hospitalizace nebo rehabilitace. To pak zvyšuje komfort   
a podporuje rychlejší zotavení. **Podpora měla pozitivní efekt i v oblasti logistiky, kdy modernější technika usnadňuje přesuny pacientů a snižuje organizační zátěž.**

**V rovině regionální dostupnosti sehrála modernizace stabilizační roli.** FN Brno, která zajišťuje péči pro celý Jihomoravský kraj a část okolních regionů, mohla díky podpoře **udržet a posílit svou funkci páteřního zdravotnického zařízení.** Z pohledu pacientů to znamená jistotu, že vysoce kvalitní návazná péče zůstává dostupná v krajském centru a není ohrožena zastaráváním technologií. Současně se však ukázalo, že největší bariérou plynulosti systému nejsou přístrojové kapacity, ale omezené možnosti následné a dlouhodobé péče v navazující síti zařízení.

Projekt přinesl i poznatky přesahující samotnou modernizaci. **Významná je například role FN Brno jako výukové a výzkumné základny, kde nové technologie slouží nejen pacientům, ale i studentům a mladým lékařům.** Modernizace zároveň prokázala schopnost nemocnice zvládnout složitou organizační a logistickou výzvu rozsáhlé investice při zachování plného provozu.

Celkově lze uzavřít, že **podpora z IROP přinesla FN Brno významné zlepšení podmínek pro poskytování návazné péče a zvýšila kvalitu i efektivitu celého systému. Zároveň však ukázala, že skutečně funkční návazná péče vyžaduje nejen moderní technologie, ale   
i stabilní personální kapacity, dostatek následných lůžek a dlouhodobě udržitelné financování.** Projekty tak představují důležitý krok v procesu kontinuální modernizace, který bude nutné v budoucnu dále rozvíjet, aby nemocnice mohla i nadále plnit svou nezastupitelnou roli pro celý region.